

SFP

SECRETARÍA DE
INNOVACIÓN PÚBLICAORGANO INTERNO DE CONTROL EN
LICONSA, S.A. DE C.V.

CÉDULA DE OBSERVACIONES

Hojas Nums: 1 de 3
 Número de Auditoría: 14/2016
 Número de Observación: 01
 Monto Fiscalizable: \$0.00
 Monto Fiscalizado: \$0.00
 Monto por Aclarar: \$0.00
 Monto por Recuperar: \$0.00
 Riesgo: BR

Ente:	LICONSA, S.A. de C.V.	Sector:	Desarrollo Social	Clave: 020143
Área Auditada:	Dirección de Producción (DP)	Clave de programa y descripción de Auditoría: 3.5.0. 'Presupuesto Gasto Corriente'		

OBSERVACIÓN	RECOMENDACIONES
Debilidades en la supervisión que la Dirección de Producción da a las actividades de mantenimiento preventivo a plantas industriales de LICONSA, S.A. de C.V. La Dirección de Producción (DP) tiene entre sus principales funciones asegurar que las plantas productoras se conserven en condiciones óptimas de operación y seguridad de los equipos, estableciendo las normas y políticas de mantenimiento, así como, a través de la Subdirección de Producción y Departamento de Procesos, Mantenimiento y Conservación de Plantas, participa en las acciones relativas al diseño, planeación, presupuestación, programación, ejecución y control del mantenimiento industrial para su operación, supervisando mediante visitas, reuniones y entrevistas con los responsables de la producción. Así mismo, gestionar el ejercicio del presupuesto del gasto corriente de las actividades de mantenimiento industrial a través de las herramientas informáticas para controlar y evaluar los resultados de los programas de mantenimiento preventivo. Del análisis a la información proporcionada por la DP se identificó que lleva a cabo las funciones relacionadas a la supervisión del mantenimiento industrial a través de la gestión de los anteproyectos de presupuesto y Programa Anual de Mantenimiento Preventivo (PAMP), su presentación ante la Dirección de Finanzas para su aprobación. Posteriormente, con base en los presupuestos autorizados y solicita a las plantas industriales se llenen en el PAVID en el Sistema de la Administración del Mantenimiento de Maquinaria y Equipo Industrial (AMANTTO) para su ejecución a través de las Ordenes de Trabajo. a) Para el seguimiento del avance del PAMP, la DP estableció un informe de actividades de mantenimiento industrial, que las plantas industriales deben remitir a más tardar cinco días hábiles después del cierre contable, sin embargo, el envío de dicho informe se dio como sigue: - Gerencia Metropolitana Norte: Retrasos que van de 21 a 142 días hábiles en 2016 y de 60 a 167 días hábiles en 2018. - Gerencia Metropolitana Sur: Retrasos que van de 8 a 28 días hábiles en 2016 y de 11 a 60 días hábiles en 2018. De igual manera de los informes correspondientes a los meses de enero, febrero y junio de 2018, no se localizó el acuse que acredite su recepción en la DP. Para el detalle ver el anexo 1. Lo anterior, denota debilidades en la supervisión del cumplimiento de la periodicidad establecida para el envío del informe de actividades por parte de las Gerencias Metropolitanas, lo que impacta a la oportunidad con la que se debe presentar la información de cumplimiento del PAMP al Consejo de Administración. b) De la verificación del Informe de resultados en índices de gestión en las actividades de	PREVENTIVAS: Por que esta OIO de por atendida la presente observación la Dirección de Producción a través de la Subdirección de Producción y Mantenimiento, deberá llevar a cabo las siguientes actividades y remitiendo al menos la siguiente documentación: Los informes de actividades de mantenimiento industrial de los tres primeros meses de 2017, que evidencia que los mismos fueron enviados y recibidos en el periodo establecido. Mecanismos de supervisión para dar seguimiento a las recomendaciones emitidas por la DP, así como documentar las acciones que se llevaron a cabo para reforzar la supervisión de la información registrada en el AMANTTO relacionada con las Ordenes de Trabajo y sus elementos coadyuvantes (vales de almacén). Fecha de Firma: 30/12/16 Fecha Compromiso: 06/03/17 SERVIDORES PÚBLICOS RESPONSABLES César Martínez Franco Titular del Área de Auditoría Interna

José Manuel Hernández Martínez
 Auditor

María del Rocío Rodríguez Guerra
 Jefa de Departamento de Auditoría "B"



**ORGANO INTERNO DE CONTROL EN
LICONSA, S.A. DE C.V.**

CÉDULA DE OBSERVACIONES

Hojas Númer:	2 de 3
Número de Auditoría:	14/2016
Número de Observación:	01
Monto Fiscalizable:	\$0.00
Monto Fiscalizado:	\$0.00
Monto por Aclarar:	\$0.00
Monto por Recuperar:	\$0.00
Riesgo:	BR

Ente:	LICONSA S.A. de C.V.	Sector:	Desarrollo Social	Clave:	020143
Area Auditada:	Dirección de Producción (DP)			Clave de programa y descripción de Auditoría: 3.6.0. "Presupuesto Gasto Corriente"	
				RECOMENDACIONES	

OBSERVACIÓN

mantenimiento industrial" del ejercicio 2015 y al segundo trimestre 2016, se determinó que la Dirección de Producción (DP), lo remitió a las Gerencias Metropolitanas informando sobre el cumplimiento de sus indicadores, sin embargo en el caso de la GMA, en los 4 informes de 2015, la DP detectó una desviación en el gasto, el cual fuera del rango de aceptación señalando que debería corregir esa situación en el transcurso del siguiente trimestre, lo cual atendió parcialmente en el 2do trimestre, sin embargo la desviación continuó hasta el cierre de 2015, lo anterior establece insuficiencia en el cumplimiento de las recomendaciones realizadas por la DP, ya que no se consiguió corregir la desviación en el ejercicio 2016, y para 2015 subió en el rubro de ejercicio del gasto la DP no identificó desviaciones, la problemática se presentó en los trabajos preventivos, al no alcanzarse en el primer y segundo trimestre, las metas establecidas, presentándose recurrente en la falta de atención a la totalidad de recomendaciones emitidas por la Dirección de Producción.

Por otro lado, en los informes remitidos a la Gerencia Metropolitana S.M. se establece que el comportamiento de los indicadores es aceptable o excelente, sin embargo en el rubro de ejercicio del gasto 2016, en los 4 trimestres la GMS no alcanzó la meta establecida desde un 96% en el primer trimestre hasta un 40% en el 4to. Trimestre, y si bien se puede considerar como ahorro, es necesario precisar a que se debe dicho comportamiento, visto su caso el uso de los montos de presupuesto asignado al mantenimiento industrial, en la Gerencia Metropolitana S.M. se detectaron

- c) En la verificación efectuada a las Gerencias Metropolitanas Norte y Sur, se detectaron inconsistencias en las Ordenes de Trabajo físicas y los Vales de almacén, anexos, como falta de firmas en los formatos, ausencia del número de OT, códigos descripción y costos de refacción, errores, entre otros; asimismo se detectaron diferencias entre la información contenida en las Ordenes de Trabajo físicas y el registro en el AMANTO, en los campos de fecha, códigos de refacción y números de vale.

Lo anterior establece una supervisión insuficiente en el cumplimiento de la normalidad en la materia por parte de la Dirección de Producción, generando un riesgo en la confiabilidad de la información registrada en el AMANTTO, misma que es utilizada como base en la planeación, programación (costeo) y seguimiento del PAM, en cada ejercicio, lo que incumple con lo señalado en la Norma Tercera de la fracción I Normas Generales de control interno del Número 14 del ACUERDO por el que se emiten las Disposiciones en Materia de Control Interno, que a la letra dice:

TERCERA. Actividades de Control Interno. Que en todos los niveles y funciones de la institución se establezcan y actualicen las políticas, procedimientos, mecanismos, acciones, necesarias para lograr razonablemente los objetivos y metas institucionales. Dentro de ellas se incluyan diversas actividades de revisión, aprobación, autorización, verificación, conciliación y supervisión que

RECOMENDACIONES

C. José Humberto Cruz Ramos
Encargado de la Subdirección de Producción, designado como
"Enlace" durante la elevación de la Auditoría 14/2016, mediante
oficio DP/LGP/1566/2016

J. C. José de Jesús Mendoza Moreno
Jefe del Departamento de Procesos, mantenimiento y Conservación
de Plantas

Jose Manuel Hernandez Martinez
Auctor

Maria del Carmen Rodríguez Guerra
Jefe de Departamento de Auditoría "B"

Cesar Martínez Franco
Titular del Área de Auditoría Interna

SFP

SECRETARÍA DE
INDUSTRIA Y COMERCIOÓRGANO INTERNO DE CONTROL EN
LIGONSA, S.A. DE C.V.

CÉDULA DE OBSERVACIONES

Hojas Núms:	3 de 3
Número de Auditoría:	14/2016
Número de Observación:	01
Monto Fiscalizable:	\$0.00
Monto Fiscalizado:	\$0.00
Monto por Aclarar:	\$0.00
Monto por Recuperar:	\$0.00
Riesgo:	BR

Ente:	LIGONSA, S.A. de C.V.	Sector:	Desarrollo Social	Clave:	020143
Área Auditada:	Dirección de Producción (DP)	Clave de programa y descripción de Auditoría: 3.5.0. "Presupuesto Gasto Corriente"			

OBSERVACIÓN

RECOMENDACIONES

provean evidencia documental y/o electrónica de su ejecución." Manual de procedimientos para la administración del mantenimiento y conservación de la infraestructura, normas generales, en la que a la letra dice: "Preparar base de datos para seguimiento, control estadístico del ejercicio y de resultados de las actividades de mantenimiento industrial, por gerencia, incluye revisión de rangos de aceptación de los índices de gestión de actividades de mantenimiento industrial, para evaluación de resultados parciales y anuales de los centros de trabajo. Debido a que los procesos productivos son dinámicos y a que los planes de trabajo del RAMB para su ejecución se ajustan de acuerdo con la materia prima a utilizar, y sobre todo por los volúmenes y programas de producción asignados y a que estos factores definen la disposición de las máquinas y equipos para su mantenimiento, se brinda la flexibilidad de posponer o adelantar las ordenes de trabajo preventivas en función de que el área de producción facilite el equipo para su mantenimiento. Asimismo, para el seguimiento estadístico se contabilizarán el total de ordenes que se ejecuten en el mes."

FUNDAMENTO LEGAL:

- o ACUERDO por el que se emiten las Disposiciones en Materia de Control Interno
- o Normas Generales del Manual de procedimientos para la administración del mantenimiento y conservación de la infraestructura.

José Manuel Rodríguez Martínez
Auditor

Maria de la Cruz Rodríguez Guerra
Jefe de Departamento de Auditoría "B"

César Martínez Franco
Titular del Área de Auditoría Interna

ANEXO 1

GERENCIA METROPOLITANA NORTE

2015				2016			
Mes	5 hábiles	Se presentó	Retraso	5 hábiles	Se presentó	Retraso	
Enero	09-feb-15	25-ago-15	132	08-feb-16	27-sep-16	167	
Febrero	09-mar-15	26-ago-15	122	07-mar-16	27-sep-16	147	
Marzo	09-abr-15	25-ago-15	99	08-abr-16	27-sep-16	123	
Abril	08-may-16	25-ago-15	78	09-may-16	27-sep-16	102	
Mayo	05-jun-15	25-ago-15	58	07-jun-16	27-sep-16	81	
Junio	07-jul-15	25-ago-15	38	07-jul-16	27-sep-16	59	
Julio	07-ago-15	04-nov-15	64	05-ago-16	Sin fecha		
Agosto	07-sep-15	04-nov-15	48	07-sep-16	Sin fecha		
Septiembre	07-oct-15	04-nov-15	21	07-oct-16	Sin fecha		
Octubre	09-nov-15	17-feb-16	73				
Noviembre	07-dic-15	17-feb-16	53				
Diciembre	11-ene-16	17-feb-16	28				

GERENCIA METROPOLITANA SUR

2015				2016			
Mes	5 hábiles	Se presentó	Retraso	5 hábiles	Se presentó	Retraso	
Enero	09-feb-15	SIN FECHA		08-feb-16	22-feb-16	11	
Febrero	09-mar-15	SIN FECHA		07-mar-16	29-mar-16	17	
Marzo	09-abr-15	20-abr-15	8	08-abr-16	28-abr-16	13	
Abril	08-may-15	11-jun-15	25	09-may-16	04-jun-16	18	
Mayo	06-jun-15	25-jun-15	15	07-jun-16	29-jul-16	14	
Junio	07-jul-15	SIN FECHA		07-jul-16	27-jul-16	15	
Julio	07-ago-15	20-ago-15	10	05-ago-16	01-sep-16	20	
Agosto	07-sep-15	22-sep-15	12	07-sep-16	24-oct-16	35	
Septiembre	07-oct-15	19-oct-15	9	07-oct-16	21-oct-16	11	
Octubre	09-nov-15	22-dic-15	32				
Noviembre	07-dic-15	22-dic-16	274				
Diciembre	11-ene-16	17-feb-16	28				

Fuente: Informes de actividades de mantenimiento (DP-SP-DRMC-014), ejercicio 2015 y de enero a septiembre de 2016 de la GMA y GMS.

SFP

SECRETARÍA DE
FATACION PÚBLICA

ÓRGANO INTERNO DE CONTROL EN LICONSA, S.A. DE C.V.

CEDULA DE OBSERVACIONES

Hojas Nums: 1 de 8
 Número de Auditoría: 14/2016
 Número de Observación: 02
 Monto Fiscalizable: \$12,519.35
 Monto Fiscalizado: \$5,276.30
 Monto por Aclarar: \$0.00
 Monto por Recuperar: \$0.00
 Riesgo: BR

Ente:	LICONSA, S.A. de C.V.	Sector:	Desarrollo Social	Clave: 020143
Área Audited:	GERENCIA METROPOLITANA NORTE (GMN)	Clave de programa y descripción de Auditoría: 3.5.0 "Presupuesto Gasto Corriente"		

OBSERVACIÓN

RECOMENDACIONES

Debilidades en la supervisión a los registros en el Sistema AMANTTO y falta de apego al Manual de Procedimientos para la Administración del Mantenimiento y Conservación de la Infraestructura Industrial en cuanto a llenado de las Ordenes de Trabajo (OT).

Es prioritario que el mantenimiento a la infraestructura productiva sea la base para propiciar y asegurar que la misma se conserve en condiciones óptimas de operación y con la disponibilidad necesaria para cumplir con los programas de producción establecidos en la Gerencia Metropolitana Norte (GMN). En razón de lo anterior, en virtud de la normatividad en la materia, la GMN elaboró el Programa Anual de Mantenimiento Preventivo (PAMP) 2015 y 2016.

De igual forma se estableció que el registro y seguimiento del PAMP se lleva a cabo a través del AMANTTO. En este contexto la GMN proporcionó información relativa al cumplimiento del mismo.

Del análisis a la misma se determinó lo siguiente:

a) Ejercicio 2015

- De acuerdo al PAMP se programaron un total de 3,450 mantenimientos preventivos, de los cuales se llevaron a cabo un total de 3,223, equivalente al 93% de su cumplimiento (ordenes de trabajo cerradas), esto de acuerdo a los establecido en el reporte denominado "Historico de equipos y maquinaria", información filtrada por OT304, Ejercicio 2015, modo 1, del periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015.
- En referencia a que las 3,223 Ordenes de Trabajo (OT) cerradas son las que acreditan los mantenimientos preventivos realizados, cuyo costo total ascendió a \$6,986,146.78, se determinó una muestra de 597 OT a revisar por un monto de \$2,947,063.32 equivalente al 42% del total establecido. Determinando que las 597 OT físicas fueron generadas y su resultado fue registrado en el AMANTTO.
- De lo anterior, se seleccionaron 41 OT, con costo igual o superior a \$10,000.00 un total de \$1,637,652.36 (68% de la muestra), se identificaron las siguientes inconsistencias:
 - Orden de trabajo 768, falta la firma del supervisor.
 - Orden de trabajo 790, falta firma de supervisor y solicitante.
 - Ordenes de Trabajo 1358 y 1520, falta firma de solicitante.
- Las 41 Ordenes de Trabajo revisadas implicaron un total de 337 vales de almacén que soportan las refacciones utilizadas en el mantenimiento preventivo, de la verificación de los vales adjuntos a las OT se detectó que la gran mayoría son ilegibles, por lo que se optó por revisar los vales de almacén originales proporcionados por la GMN verificando que los campos de número de orden, folio de vale, fecha de movimiento, código y descripción de

La Gerencia Metropolitana Norte a través de la Subgerencia de Producción y Mantenimiento deberá llevar a cabo las siguientes acciones:

CORRECTIVAS

a) La GMN deberá explicar y documentar la razón por la que no se cumplió con el PAMP al 100% en el periodo auditado.

b) De las 4 OT físicas de 2015, deberá formalizarlas el personal correspondiente. De los 27 vales de 2015 y 54 de 2016 señalados, se deberán aclarar, reducir y/o justificar las anomalías establecidas, soportándolas documentalmente.

c) Deberá corregir los registros en el AMANTTO de los combustibles (refacciones) referidas, informado si esta problemática impacto el costo de los mismos. Adicionalmente debe verificar si este error tuvo repercusiones en el SIGEFAC.

PREVENTIVAS

En lo sucesivo el personal de supervisión del área de mantenimiento deberá apearse a la normatividad en la materia y acta de acuerdos 2015 y 2016 con la finalidad de optimizar el funcionamiento de los mecanismos de control vigentes que garanticen que lo descrito en las ordenes de trabajo por los ejecutantes se refleje debidamente en el sistema, asimismo, asegurar que la totalidad de trabajos realizados sean avalados con firmas de los participantes. Igualmente, que los Vales de Almacén correspondientes a cada Orden se llene la totalidad de campos, incluidos, poniendo especial atención al número de OT, código, descripción y cantidad de refacciones despachadas.

Manuel Hernández Martínez
Auditor

María del Carmen Rodríguez Guerra
Jefe de Departamento de Auditoría "B"

César Martínez Franco
Titular de Área de Auditoría Interna

	ÓRGANO INTERNO DE CONTROL EN LICONSA, S.A. DE C.V.		Hojas Núm: 2 de 5
			Número de Auditoría: 14/2016
			Número de Observación: 02
			Monto Fiscalizable: \$12,519.36
			Monto Fiscalizado: \$5,276.30
			Monto por Aclarar: \$0.00
			Monto por Recuperar: \$0.00
			Riesgo: BR

Ente:	LICONSA, S.A. de C.V.	Sector:	Desarrollo Social	Clave:	020143
Área Auditada:	GERENCIA METROPOLITANA NORTE (GMN)	Clave de programa y descripción de Auditoría: 3.5.0 "Presupuesto-Gasto Corriente"			

OBSERVACIÓN	RECOMENDACIONES
refacción, cantidades de refacciones solicitadas y proporcionadas, así como los cargos a las cuentas contables fueran congruentes con lo registrado en el AMANTTO, resultado de lo anterior se detectaron otras inconsistencias, como omisiones, alteraciones y falta de evidencia documental en 27 vales (8% del total), como sigue: • N° orden alterada • Fecha alterada • Folio alterado • No coincide con la orden de trabajo • No coincide código de refacción • No contiene cantidad piezas • No legible/cantidad despachada no registrada Para detalle ver anexo 1. B) Ejercicio 2016 • De acuerdo al PAMP se programaron un total de 2,643 mantenimientos preventivos, de los cuales se llevaron a cabo un total de 2,444, equivalente 92% en su cumplimiento (órdenes de trabajo cerradas), esto de acuerdo a los establecido en el reporte denominado "Historico de equipos y maquinaria", información filtrada por OT 804 Ejercicio 2016, modo 1 del periodo del 1 de enero al 30 de septiembre de 2016. • En referencia a que las 2,444 ordenes de trabajo (OT) cerradas con las que acreditan los mantenimientos preventivos realizados y cuyo costo ascendió a \$8,633,208.73, se determinó una muestra de 414 OT por un monto de \$2,328,236.39, equivalente al 42% del monto total establecido. Determinando que las 414 OT físicas fueron generadas y se realizó fue registrado en el AMANTTO. • Igualmente, en 58 OT con costo igual o superior a \$10,000.00, por un monto total de \$1,413,978.78 (61% de la muestra), se determinó lo siguiente: • Las 58 ordenes de Trabajo revisadas implicaron un total de 436 vales de almacén que soportan las refacciones utilizadas en el mantenimiento preventivo proporcionado a la maquinaria y equipo industrial de la verificación de los vales conjuntos a las OT de depósito que la gran mayoría eran ilegibles, por lo que se optó por consultar los vales de almacén.	Fecha de Firma: 30/enero/16 Fecha Compromiso: 06/mayo/17 SERVIDORES PÚBLICOS RESPONSABLES Andrés González Nieto, Gerente Metropolitana Norte. Arturo Vázquez Ortega, Subgerente de Producción y Mantenimiento "Enlace" durante la ejecución de la Auditoría 14/2016, mediante oficio GMN/AGN/1127/2016.

José Manuel Hernández Martínez
 Auditor

María del Carmen Rodríguez Guerra
 Jefe de Departamento de Auditoría "B"

César Martínez Franco
 Titular del Área de Auditoría Interna

SFPSECRETARÍA DE
ECONOMÍA**ÓRGANO INTERNO DE CONTROL EN
LICONSA S.A. DE C.V.****CÉDULA DE OBSERVACIONES**

Hojas Núm:	3 de 5
Número de Auditoría:	14/2016
Número de Observación:	02
Monto Fiscalizable:	\$12,519.36
Monto Fiscalizado:	\$5,276.30
Monto por Aclarar:	\$0.00
Monto por Recuperar:	\$0.00
Riesgo:	BR

Ente:	LICONSA S.A. de C.V.	Sector:	Desarrollo Social	Clave:	020143
Área Auditada:	GERENCIA METROPOLITANA NORTE (GMN)	Clave de programa y descripción de Auditoría: 3.50 Presupuesto Gasto Corriente			

OBSERVACIÓN**RECOMENDACIONES**

originales proporcionados por la GMN, comprobando que los campos de número de orden de vale, fecha de movimiento, código y descripción de refacción, cantidades solicitadas y proporcionadas, así como los cargos contables fueran congruentes con lo registrado en el AMANTTO, resultado de lo anterior se detectaron inconsistencias como omisiones, alteraciones y falta de evidencia documental en 54 vales (12% del total), como sigue:

- Fecha de vale no coincide, ni número de piezas con lo establecido en OT
- Número de orden de trabajo en vale no coincide con OT o está alterado
- Fecha y Folio de vale alterado o escrito a mano
- Sin número de orden de trabajo en vale
- Descripción no legible
- Folio de vale no coincide con lo establecido en orden de trabajo
- Cantidad despachada no legible
- Código de refacción alterado
- La refacción no coincide con el trabajo realizado
- Vale no contiene cantidad despachada
- El trabajo realizado no justifica la cantidad de refacciones entregadas

Para detalle ver anexo 2.

c) **Adquisición de combustible para maquinaria y equipo**

- o Del análisis de la adquisición de combustible, se identifica que en el AMANTTO se clasificaron erróneamente las compras de Gas Natural en el ejercicio 2015 y a título de 2016, ya que el código de refacción y su descripción corresponden a Diesel para Calderas (180031-1), debiendo ser Suministro de Gas Natural (180042-1), esto puede provocar errores en el costo de las órdenes de trabajo que impactan en la programación del presupuesto del PAMP.

Lo anterior establece deficiencias en la supervisión del registro de la información del AMANTTO por parte de los Departamentos de Mantenimiento Industrial y Almacén, incumpliendo con lo establecido en los numerales 1.6 que a la letra dice: "verificar que cada orden de trabajo, tanto preventiva como correctiva se genere, controle e imprima a través del AMANTTO, de acuerdo con los procedimientos establecidos en la Guía del Usuario del Sistema de Mantenimiento de Maquinaria y Equipos Industriales AMANTTO, vigente, sellando y una vez que haya sido autorizada, deberá firmarla el titular del departamento de mantenimiento a planta y el responsable que haya designado para que ejecute el trabajo. Finalmente y una vez efectuados los trabajos

José Manuel Hernández Martínez
Auditor

María del Carmen Rodríguez Guerra
Jefe de Departamento de Auditoría "B"

César Martínez Franco
Titular del Área de Auditoría Interna

SFP

SECRETARÍA DE FISCALÍA
FISCALÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA

ÓRGANO INTERNO DE CONTROL EN
LICONSA S.A. DE C.V.

CÉDULA DE OBSERVACIONES

Hojas Núm. 4 de 5
Número de Auditoría 14/2016
Número de Observación 02
Monto Fiscalizable \$12,619.95
Monto Fiscalizado \$6,276.30
Monto por Aclarar \$0.00
Monto por Recuperar \$0.00
Riesgo BR

Ente	LICONSA S.A. de C.V.	Sector	Desarrollo Social	Clave: 020143
Área Auditada	GERENCIA METROPOLITANA NORTE (GMN)	Clave de programa y descripción de Auditoría: 3.5.0 "Presupuesto Gasto Corriente"		

OBSERVACIÓN	RECOMENDACIONES
especificados en cada orden de trabajo deberán recabar la firma de conformidad del jefe encargado o responsable del área en donde se lleven a cabo los trabajos y lo que a la letra dice "asegurarse que los vales de salida de refacciones contienen el número de la orden de trabajo a la que se aplicarán y deberán avalarlo con su firma o la del supervisor que haya asignado para tal fin" de las normas de operación del Procedimiento para la Supervisión del Programa Anual de Mantenimiento Preventivo. Numeral 2.3 "Supervisar el correcto manejo de sistema de cómputo para la administración del mantenimiento a maquinaria y equipos industriales (AMANTTO)" por parte del administrador del sistema para lo cual deberá: a) Evaluar los resultados parciales que arroje el sistema, para que de ser el caso, reorientar los alcances y periodicidad de los planes de trabajo y promover la mejora continua del programa anual de mantenimiento preventivo. b) Asegurarse de que todas las solicitudes de servicio de mantenimiento que requieran las diversas áreas, denominadas preordenes, se soliciten a través del sistema AMANTTO. c) Supervisar la correcta captura de datos al sistema AMANTTO, ya que de eso dependerá la veracidad de la información histórica base y de donde se obtienen los diversos reportes e informes de las actividades de mantenimiento y sus costos. 3.6 Validar la transferencia de información del "Sistema de refacciones (SISREFAC)" al sistema AMANTTO, conciliando a través del menú "Ordenes" submenú "Reporte de materiales" los vales de salida de refacciones del almacén verificando que los materiales utilizados y registrados en las ordenes de trabajo hayan sido efectivamente capturados por el encargado o responsable del almacén en el "Sistema de Refacciones" (SISREFAC). Finalmente deberá preparar un reporte y resolverlo como evidencia del trabajo realizado, en caso que le sea requerido por el Órgano Interno de Control. 7.2.2 Capturar en el "Sistema de refacciones" (SISREFAC) los datos registrados en el vale de salida de refacciones del almacén, teniendo especial cuidado en evitar desajustes en su captura, es decir, el proceso lo debe efectuar en el mes que se sacaron los materiales del almacén, no después. El mismo, debe asegurar la captura del número de la Orden de Trabajo y/o Continúan con el Departamento del Almacén de Refacciones registrar y codificar en el "Sistema de Refacciones (SISREFAC)" cualquier compra, incluidas las de mostrador, fondo revolvente, caja chica, así mismo como los servicios de mantenimiento externos, respetando los procedimientos de captura establecidos en la Guía del Usuario del Sistema de Mantenimiento de maquinaria y equipos industriales (AMANTTO). De tal forma que todo servicio contratado, material o refacción que sea adquirido para ejecutar actividades de mantenimiento, sea costado en las ordenes de trabajo a través del sistema AMANTTO y se aplicado el gasto en la sub-sub-cuenta que le corresponde. Esto, independientemente de que el paso de material por el almacén sea temporal o directo al usuario, lo mismo aplica para el gasto generado por la contratación de servicios externos de la fracción II del Acta de acuerdos y compromisos de la Gerencia Metropolitana Norte es afectando un riesgo en la confiabilidad de la información registrada en el Sistema que es utilizado como base	MEXICANOS

José Manuel Hernández Martínez
Auditor

Maria del Carmen Rodríguez Guerra
Audite de Departamento de Auditoría "B"

César Martínez Franco
Titular del Área de Auditoría Interna

SFP

SECRETARÍA DE
LA FUNCIÓN PÚBLICA



**ÓRGANO INTERNO DE CONTROL EN
LICONSA, S.A. DE C.V.**

CÉDULA DE OBSERVACIONES

Hojas Núms. 6 de 6
Número de Auditoría: 14/2016
Número de Observación: 02
Monto Fiscalizable: \$12,519.35
Monto Fiscalizado: \$5,276.80
Monto por Aclarar: \$0.00
Monto por Recuperar: \$0.00
Riesgo: BR

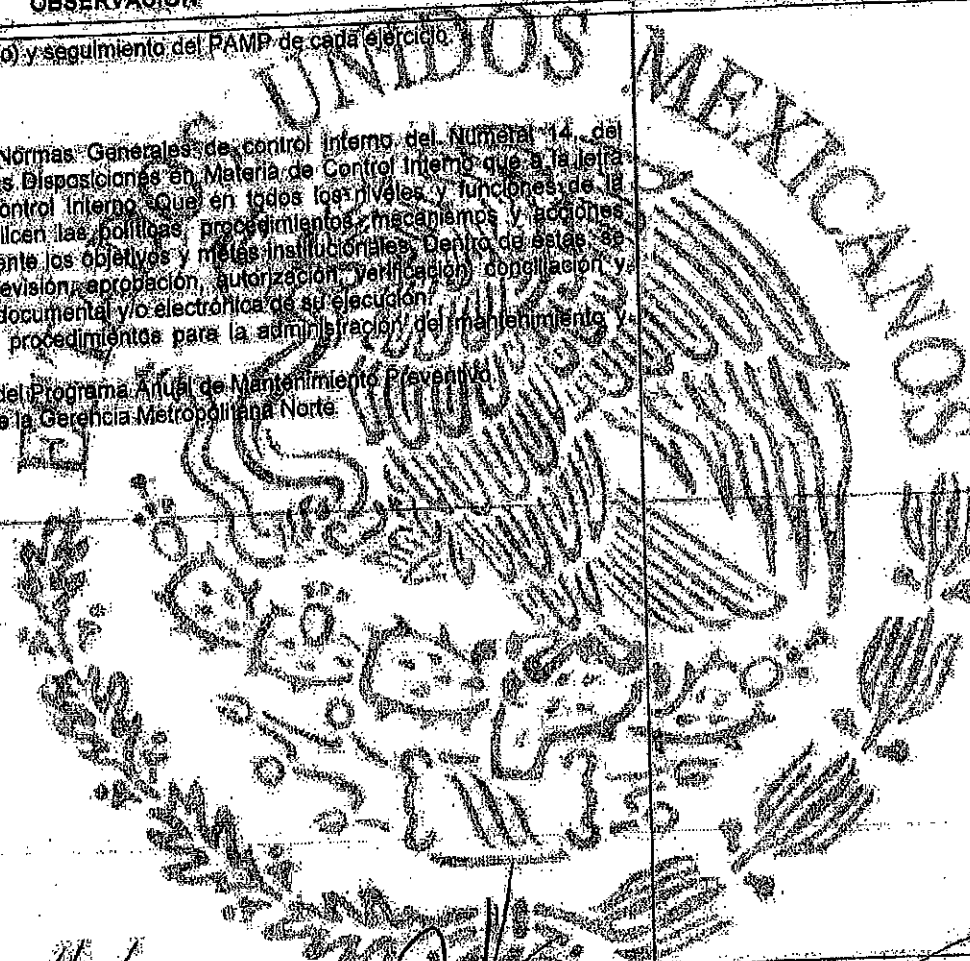
Ente	LICONSA, S.A. de C.V.	Sector	Desarrollo Social	Clave: 020143
Área Auditada:	GERENCIA METROPOLITANA NORTE (GMN)			Clave de programa y descripción de Auditoría: 8.6.0. "Presupuesto Gasto Corriente"
				RECOMENDACIONES

OBSERVACIÓN

en la planeación, programación (costeo) y seguimiento del PAMP de cada ejercicio.

FUNDAMENTO LEGAL:

- Norma Tercera, de la fracción I Normas Generales de control interno del Numeral 14 del ACUERDO por el que se emiten las Disposiciones en Materia de Control Interno que a la letra dice TERCERA. Actividades de Control Interno. Que en todos los niveles y funciones de la Institución se establezcan y actualicen las políticas, procedimientos, mecanismos y acciones necesarias para lograr razonablemente los objetivos y metas institucionales. Dentro de estas se incluirán diversas actividades de revisión, aprobación, autorización, verificación, conciliación y supervisión que provean evidencia documental y/o electrónica de su ejecución.
- Normas Generales del Manual de procedimientos para la administración del mantenimiento y conservación de la infraestructura.
- Procedimiento para la Supervisión del Programa Anual de Mantenimiento Preventivo.
- Acta de acuerdos y compromisos de la Gerencia Metropolitana Norte.



[Signature]
José Manuel Hernández Martínez
Auditor

[Signature]
María del Carmen Rodríguez Guerra
Jefe de Departamento de Auditoría "B"

[Signature]
César Martínez Franco
Titular del Área de Auditoría Interna

GERENCIA METROPOLITANA NORTE 2015

ANEXO 1

1	88	335	# DE ORDEN ALTERADA (324)
2	58	365	NO COINCIDE CODIGO DE REACCION (04075-1)
3	509	634	FECHA ALTERADA (16-02-1)
4	171	1022	FECHA ALTERADA (02)
5	171	1014	FECHA ALTERADA (02)
6	157	1025	FECHA ALTERADA (02)
7	520	1889	# DE FOLIO ALTERADO (1360)
8	790	2919	NO COINCIDE ORDEN DE TRABAJO/372
9	790	2920	NO COINCIDE ORDEN DE TRABAJO/372
10	790	2921	NO COINCIDE ORDEN DE TRABAJO/372
11	790	2922	NO COINCIDE ORDEN DE TRABAJO/372
12	885	4056	# DE ORDEN ALTERADA (847)
13	885	4057	# DE ORDEN ALTERADA (847)
14	1323	5580	# FECHA ALTERADA (11-05)
15	3523	5581	NO CONTIENE CANTIDAD P25
16	1522	5985	FECHA ALTERADA (26-05)
17	1323	6001	ORDEN ALTERADA
18	1560	7829	FECHA ALTERADA (25-06)
19	1370	9059	# ORDEN ALTERADA (2372)
20	2667	10595	FOLIO ALTERADO
21	2553	10708	ORDEN ALTERADA (7541)
22	2890	11533	FOLIO ALTERADO (11360)
23	2883	11534	FOLIO ALTERADO (11370)
24	2888	11773	ORDEN ALTERADA (3690)
25	2688	11774	ORDEN ALTERADA (3690)
26	2990	12373	NO LEGIBLE/CANTIDAD DESPACHADA NO REGISTRADA
27	3015	13567	NUMERO FOLIO ALTERADO (13588)

GERENCIA METROPOLITANA NORTE 2016

ANEXO 2

1	251	619	NO CONTIENE CANTIDAD DESPACHADA
2	318	562	FOLIO A MANO ALTERADO
3	325	709	FOLIO A MANO ALTERADO
4	327	715	CO COINCIDE # DE ORDEN
5	351	783	NO COINCIDE LA FECHA
6	351	784	NO COINCIDE LA FECHA
7	351	947	NO LEGIBLE
8	351	358	NO LEGIBLE
9	537	1596	NO COINCIDE FECHA
10	537	1537	NO COINCIDE FECHA NÚM. # DE R25
11	537	1664	NO COINCIDE FOLIO MANUAL
12	537	2515	GODIGO ALTERADO
13	581	2534	# ORDEN MANUAL ALTERADO
14	694	2740	FECHA ALTERADA
15	694	2718	FECHA ALTERADA
16	674	2758	FOLIO A MANO ALTERADO
17	1160	3364	NO COINCIDE ORDEN DE TRABAJO
18	1160	9368	NO COINCIDE ORDEN DE TRABAJO/915
19	1160	3369	NO COINCIDE ORDEN DE TRABAJO/915
20	1160	3370	NO COINCIDE ORDEN DE TRABAJO/915
21	1160	3371	NO COINCIDE ORDEN DE TRABAJO/915
22	1160	5372	NO COINCIDE ORDEN DE TRABAJO
23	1202	3306	NO COINCIDE ORDEN DE TRABAJO/889
24	1302	3709	FOLIO A MANO ALTERADO
25	1302	3774	NO COINCIDE FECHA
26	1197	4404	NO COINCIDE DE ORDEN
27	1275	5183	CANTIDAD DESPACHADA NO LEGIBLE
28	1275	5161	NO CONTIENE NO. ORDEN
29	1275	5162	ORDEN DE TRAB. ALTERADA
30	1512	6009	FOLIO ALTERADO
31	1540	3074	ORDEN MANUAL ALTERADO
32	2085	6689	FECHA (OIA) ALTERADO
33	1904	6550	FOLIO MANUAL ALTERADO
34	2053	6700	FECHA NO COINCIDE
35	2071	6734	FECHA NO COINCIDE
36	2085	6768	FECHA NO COINCIDE
37	1904	6881	FECHA NO COINCIDE
38	1904	6982	FECHA NO COINCIDE
39	2360	3460	ORDEN MANUAL ALTERADO
40	2115	7495	FECHA NO COINCIDE
41	2115	7496	FECHA NO COINCIDE
42	2115	7497	FECHA NO COINCIDE
43	2115	7498	FECHA NO COINCIDE
44	2115	7499	FECHA NO COINCIDE
45	2360	7522	FOLIO MANUAL NO COINCIDE
46	2363	7551	LA REBAGION NO COINCIDE CON EL TRABAJO REALIZADO
47	2360	7552	REVISAR BISS
48	2115	7643	FECHA NO COINCIDE
49	2115	7653	FECHA ALTERADA
50	2360	7863	FOLIO ALTERADO
51	2115	7880	FOLIO MANUAL ALTERADO
52	2196	8125	ORDEN Y FECHA ALTERADA
53	2363	8200	FOLIO MANUAL Y FECHA ALTERADA
54	9655	9655	SIN NUMERO DE ORDEN

[Handwritten signature]

7

4

SFPSECRETARÍA DE
LA FUNCIÓN PÚBLICA**ORGANO INTERNO DE CONTROL EN
LICONSA, S.A. de C.V.****Cédula de Observaciones**

Hojas Nums. 1 de 3
 Número de Auditoría: 14/2016
 Número de Observación: 03
 Monto Fiscalizable: \$49,522.27
 Monto Fiscalizado: \$27,639.38
 Monto por Aclarar: \$5,912.28
 Monto por Recuperar: N/A
 Riesgo: MR

Ente: LICONSA, S.A. DE C.V. Sector: Desarrollo Social Clave: 020143
 Área Auditada: Gerencia Metropolitana Norte Clave del programa: 3.5.0. "Presupuesto-Gasto Corriente"

Observación**DEFICIENCIAS DE CONTROL Y FALTA DE DOCUMENTACIÓN RELATIVO AL
MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA INDUSTRIAL**

Como resultado del análisis realizado a las Sub-cuentas asignadas a las actividades de Conservación y Mantenimiento Industrial en la Gerencia Metropolitana Norte, por el periodo comprendido 1° de Enero de 2015 al 30 de Septiembre de 2016, se obtuvo lo siguiente:

- a) De la relación y evidencia documental proporcionada por el Centro de Trabajo referente a Proveedores que brindaron el Servicio de Mantenimiento Correctivo y Preventivo, así como las adquisiciones y/o suministro de refacciones, se realizaron pagos a 16 proveedores en 2016 por un monto de \$230,584.40 y 3 Proveedores en 2015 por un monto de \$27,555.56. Proveedores que no estaban contemplados en dicha relación, en contravención a los mencionados en dicha relación, no se encontró evidencia de pago. (Ver Anexo 01). Lo anterior infringe lo establecido en el artículo 48, párrafo tercero, que a la letra dice "La garantía del cumplimiento del contrato deberá presentarse en el plazo o fecha previstos en la convocatoria a la licitación, en su defecto, a más tardar dentro de los diez días naturales siguientes a la firma del contrato, salvo que la entrega de los bienes o la prestación de los servicios se realice dentro del citado plazo y la correspondiente al anticipo se presentará previamente a la entrega de éste, a más tardar en la fecha establecida del contrato de la LAASSP.
- b) Se encontró un pago que excedió más de los \$2,000.00 por factura de acuerdo al Manual de Procedimientos para la Solicitud, Trámite y Autorización de Pagos, a Nombre de María Olga Ordaz Ramos por un monto total de \$2,900.00, asimismo, del fondo revolvente se realizaron 2 compras de refacciones a nombre del Servidor Público antes mencionado.

NÚM.	FECHA	SUBTOTAL	IVA	TOTAL
79	10/03/2015	\$ 2,800.00	\$ 400.00	\$ 2,900.00
A5409	23/03/2015	\$ 980.00	\$ 155.80	\$ 1,135.80
A6608	02/03/2015	\$ 64.59	\$ 10.35	\$ 75.01
TOTAL		\$ 3,844.59	\$ 567.15	\$ 4,411.74

Liberto Cantú Pereda
Auditor

María Guadalupe Guerra Rodríguez
Jefe de Departamento de Auditoría "B"

Cesar Martínez Franco
Titular del Área de Auditoría Interna

Recomendaciones**CORRECTIVA**

El Subgerente de Metropolitana Norte deberá llevar las acciones conducentes para que los Servidores Públicos responsables realicen lo siguiente:

- a) Informe pormenorizado de los pagos realizados a Proveedores que se mencionan en el Anexo 01, en donde se especifique el Contrato y/o pedido adjudicado, el importe del pedido, el objetivo o concepto, asimismo relacionar el monto total del pedido o contrato con las facturas que contemplen el total del gasto, entregando soporte documental por cada uno de los Contratos y/o Pedidos analizados.
- b) Aclarar y/o justificar con soporte documental el pago realizado a la Servidora Pública por la Compra de Refacciones obtenidos a través del Fondo Revolvente, en caso contrario, realizar el reintegro en caja General del Centro de Trabajo.
- c) Aclarar y/o informar acerca de cada una de las diferencias en las Sub-cuentas analizadas, indicando la suficiencia presupuestal autorizada, mencionar a los servidores públicos encargados y responsables de conciliar las cifras reportadas en el Sistema AMANTTO y lo reflejado en Oficina Central y demás información que considere importante para solventar este punto.

PREVENTIVA

El Subgerente de la Gerencia Metropolitana Norte deberá realizar lo siguiente:

Instruir al Personal Responsable para que implemente mecanismos de control para el seguimiento de lo reportado en el Sistema AMANTTO y lo reflejado en Oficina Central, a fin de no caer en la misma observación determinada.



**ORGANO INTERNO DE CONTROL EN
LICONSA, S.A. de C.V.**

Cédula de Observaciones

Hojas Núm. 2 de 3
Número de Auditoría: 14/2016
Número de Observación: 03
Monto Fiscalizable: \$49,622.27
Monto Fiscalizado: \$27,639.98
Monto por Aclarar: \$5,912.29
Monto por Recuperar: N/A
Riesgo: MR

Ente: LICONSA, S.A. DE C.V. Sector: Desarrollo Social Clave: 020148
Área Auditada: Gerencia Metropolitana Norte Clave del programa: 3.5.0, "Presupuesto-Gasto Corriente"

Observación	Recomendaciones
Lo anterior infringe lo establecido en los Fondos Revolutivos de la Caja General, que a la letra dice: "Para el pago de importes en efectivo superiores a lo estipulado en el artículo 27 fracción III de la ley del I.S.R. se requerirá que la documentación que integra el monto a pagar no rebase de manera individual dicho tope y además la autorización del Subdirector de Tesorería General o del Director de Finanzas y Planeación en Oficina Central, y en Centros de Trabajo la del Gerente, en ausencia de estos podrán autorizar en Oficina Central mancomunadamente el Jefe del Departamento de Operación Bancaria, y en Centros de Trabajo el Subgerente del Área responsable con el Subgerente de Administración y Finanzas, de acuerdo al MPSTAP. b) De lo reportado en el Sistema de la Administración del Mantenimiento de Maquinaria y Equipo Industrial (AMANTTO) por el Centro de Trabajo y lo reflejado en Estados Financieros de Oficina Central, referente a las subcuentas de Mantenimiento y Conservación de la infraestructura se encontró una diferencia de \$3,414,680.00 en 2015 y \$2,235,356.00 en 2016. (Ver anexo 02). Lo anterior infringe lo establecido en el artículo 4, que a la letra dice "Los ejecutores de gasto, están obligados a rendir cuentas por la administración de recursos públicos," y el artículo 5, fracción III, inciso b) que a la letra dice "Ejercer las erogaciones que les correspondan conforme a lo aprobado en el Presupuesto de Egresos y a lo dispuesto en la LFPRH", artículo 16 que a la letra dice "El sistema al que deberán sujetarse los entes públicos, registrará de manera armónica, delimitada y específica, las operaciones presupuestarias y contables derivadas de la gestión pública, así como otros flujos económicos. Asimismo, generará estados financieros, contables, oportunos, comprensibles, periódicos y comparables, los cuales serán expresados en términos monetarios" de la LGCC.	De lo anteriormente descrito deberán remitir a este Órgano Interno de Control, las documentales que acrediten las acciones realizadas para dar atención a la medida preventiva. Fecha de firma: 30/12/2016 Fecha compromiso: 06/03/2017 Servidores públicos responsables de atender: Andrés González Nieto Gerente Metropolitana Norte Arturo Vázquez Ortega Subgerente de Producción y Mantenimiento

Año	Oficina Central	Gerencia Metropolitana Norte
2015	\$62,442,884.00	\$59,028,204.00
	Variación	\$3,414,680.00
2016	\$41,464,158.00	\$39,228,892.00
	Variación	\$2,235,356.00

Lucero Cantu Pereda
Auditor

Maria de Guadalupe Guerra Rodríguez
Jefe de Departamento de Auditoría "B"

Cesar Martínez Franco
Titular del Área de Auditoría Interna

SFPSECRETARÍA DE
LA FUNCIÓN PÚBLICA**ORGANO INTERNO DE CONTROL EN
LICONSA, S.A. de C.V.****Cédula de Observaciones**

Hojas Núms.	3	de	3
Número de Auditoría:	14/2016		
Número de Observación:	03		
Monto Fiscalizable:	\$49,522.27		
Monto Fiscalizado:	\$27,639.98		
Monto por Aclarar:	\$5,912.29		
Monto por Recuperar:	N/A		
Riesgo:	MR		

Ente:	LICONSA, S.A. DE C.V.	Sector:	Desarrollo Social	Clave:	020143
Área Auditada:	Gerencia Metropolitana Norte	Clave del programa: 3.5.0. Presupuesto-Gasto Corriente			

Observación	Recomendaciones
Lo anterior infringe lo establecido en las Funciones del Subgerente de Administración y Finanzas del Centro de Trabajo, inciso b) que a la letra dice "Supervisar la utilización de los servicios de banca electrónica y cuentas de cheque y de los estados financieros del Centro de Trabajo, con la inclusión de todas las operaciones bancarias realizadas, conforme a la normatividad establecida", inciso c) que a la letra dice "Garantizar que los recursos financieros transferidos por Oficina Central para la operación del Centro de Trabajo, se apliquen de acuerdo al concepto de gasto para lo cual fue solicitado", también en las Funciones del Jefe de Departamento de Finanzas, inciso d) que a la letra dice "Revisar e integrar la documentación de acreedores y proveedores de acuerdo a la normatividad", inciso e) que a la letra dice "Realizar los pagos a acreedores y proveedores de acuerdo a la normatividad e instrumentos contractuales, inciso g) que a la letra dice "Elaborar los estados financieros que serán enviados a Oficina Central", inciso i) que a la letra dice "Vigilar que la operación de la caja general se apege estrictamente a las políticas y normas establecidas" del MOG. Fundamento Legal: Manual de Procedimientos para la Solicitud, trámite y Autorización de Pagos, 19/12/2014; Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, 10/11/2014; Ley General de Contabilidad Gubernamental, 30/12/2015; Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, 24/01/2014; Manual de Organización General.	<i>[Handwritten signature]</i>

[Handwritten signature]
Lucero Cantú Pereda
Auditor*[Handwritten signature]*
María del Carmen Guerra Rodríguez
Jefe de Departamento de Auditoría "B"*[Handwritten signature]*
Cesar Martínez Franco
Titular del Área de Auditoría Interna

Page 3 of 3
5th evidence

Refacciones

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

STUDY 1

[illegible]

TOTAL		TOTAL		TOTAL		TOTAL	
1	1,000.00	2	1,000.00	3	1,000.00	4	1,000.00
5	1,000.00	6	1,000.00	7	1,000.00	8	1,000.00
9	1,000.00	10	1,000.00	11	1,000.00	12	1,000.00
13	1,000.00	14	1,000.00	15	1,000.00	16	1,000.00
17	1,000.00	18	1,000.00	19	1,000.00	20	1,000.00
21	1,000.00	22	1,000.00	23	1,000.00	24	1,000.00
25	1,000.00	26	1,000.00	27	1,000.00	28	1,000.00
29	1,000.00	30	1,000.00	31	1,000.00	32	1,000.00
33	1,000.00	34	1,000.00	35	1,000.00	36	1,000.00
37	1,000.00	38	1,000.00	39	1,000.00	40	1,000.00
41	1,000.00	42	1,000.00	43	1,000.00	44	1,000.00
45	1,000.00	46	1,000.00	47	1,000.00	48	1,000.00
49	1,000.00	50	1,000.00	51	1,000.00	52	1,000.00
53	1,000.00	54	1,000.00	55	1,000.00	56	1,000.00
57	1,000.00	58	1,000.00	59	1,000.00	60	1,000.00
61	1,000.00	62	1,000.00	63	1,000.00	64	1,000.00
65	1,000.00	66	1,000.00	67	1,000.00	68	1,000.00
69	1,000.00	70	1,000.00	71	1,000.00	72	1,000.00
73	1,000.00	74	1,000.00	75	1,000.00	76	1,000.00
77	1,000.00	78	1,000.00	79	1,000.00	80	1,000.00
81	1,000.00	82	1,000.00	83	1,000.00	84	1,000.00
85	1,000.00	86	1,000.00	87	1,000.00	88	1,000.00
89	1,000.00	90	1,000.00	91	1,000.00	92	1,000.00
93	1,000.00	94	1,000.00	95	1,000.00	96	1,000.00
97	1,000.00	98	1,000.00	99	1,000.00	100	1,000.00
101	1,000.00	102	1,000.00	103	1,000.00	104	1,000.00
105	1,000.00	106	1,000.00	107	1,000.00	108	1,000.00
109	1,000.00	110	1,000.00	111	1,000.00	112	1,000.00
113	1,000.00	114	1,000.00	115	1,000.00	116	1,000.00
117	1,000.00	118	1,000.00	119	1,000.00	120	1,000.00
121	1,000.00	122	1,000.00	123	1,000.00	124	1,000.00
125	1,000.00	126	1,000.00	127	1,000.00	128	1,000.00
129	1,000.00	130	1,000.00	131	1,000.00	132	1,000.00
133	1,000.00	134	1,000.00	135	1,000.00	136	1,000.00
137	1,000.00	138	1,000.00	139	1,000.00	140	1,000.00
141	1,000.00	142	1,000.00	143	1,000.00	144	1,000.00
145	1,000.00	146	1,000.00	147	1,000.00	148	1,000.00
149	1,000.00	150	1,000.00	151	1,000.00	152	1,000.00
153	1,000.00	154	1,000.00	155	1,000.00	156	1,000.00
157	1,000.00	158	1,000.00	159	1,000.00	160	1,000.00
161	1,000.00	162	1,000.00	163	1,000.00	164	1,000.00
165	1,000.00	166	1,000.00	167	1,000.00	168	

[illegible]

TOTALS	2,993,736.70
--------	--------------

ANEXOS

United Kingdom	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073	2074	2075	2076	2077	2078	2079	2080	2081	2082	2083	2084	2085	2086	2087	2088	2089	2090	2091	2092	2093	2094	2095	2096	2097	2098	2099	2100	2101	2102	2103	2104	2105	2106	2107	2108	2109	2110	2111	2112	2113	2114	2115	2116	2117	2118	2119	2120	2121	2122	2123	2124	2125	2126	2127	2128	2129	2130	2131	2132	2133	2134	2135	2136	2137	2138	2139	2140	2141	2142	2143	2144	2145	2146	2147	2148	2149	2150	2151	2152	2153	2154	2155	2156	2157	2158	2159	2160	2161	2162	2163	2164	2165	2166	2167	2168	2169	2170	2171	2172	2173	2174	2175	2176	2177	2178	2179	2180	2181	2182	2183	2184	2185	2186	2187	2188	2189	2190	2191	2192	2193	2194	2195	2196	2197	2198	2199	2200	2201	2202	2203	2204	2205	2206	2207	2208	2209	2210	2211	2212	2213	2214	2215	2216	2217	2218	2219	2220	2221	2222	2223	2224	2225	2226	2227	2228	2229	2230	2231	2232	2233	2234	2235	2236	2237	2238	2239	2240	2241	2242	2243	2244	2245	2246	2247	2248	2249	2250	2251	2252	2253	2254	2255	2256	2257	2258	2259	2260	2261	2262	2263	2264	2265	2266	2267	2268	2269	2270	2271	2272	2273	2274	2275	2276	2277	2278	2279	2280	2281	2282	2283	2284	2285	2286	2287	2288	2289	2290	2291	2292	2293	2294	2295	2296	2297	2298	2299	2300	2301	2302	2303	2304	2305	2306	2307	2308	2309	2310	2311	2312	2313	2314	2315	2316	2317	2318	2319	2320	2321	2322	2323	2324	2325	2326	2327	2328	2329	2330	2331	2332	2333	2334	2335	2336	2337	2338	2339	2340	2341	2342	2343	2344	2345	2346	2347	2348	2349	2350	2351	2352	2353	2354	2355	2356	2357	2358	2359	2360	2361	2362	2363	2364	2365	2366	2367	2368	2369	2370	2371	2372	2373	2374	2375	2376	2377	2378	2379	2380	2381	2382	2383	2384	2385	2386	2387	2388	2389	2390	2391	2392	2393	2394	2395	2396	2397	2398	2399	2400	2401	2402	2403	2404	2405	2406	2407	2408	2409	2410	2411	2412	2413	2414	2415	2416	2417	2418	2419	2420	2421	2422
----------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

1,049,471.00	109,892.00
360,574.00	375,716.00
50,307.00	226,058.00
2,277,102	3,345,580.00
946,355.00	797,632.00
2,713,950.00	3,740,593.00
2,312,288.00	744,324.00
48,135.00	1,689.00
285,630.00	250,998.00
4,573.00	149,11.00
392,693.00	226,661.00
429,455.00	338,118.00
70,980.00	83,473.00
369,862.00	3,185,881.00
222,624.00	307,622.00
111,575.00	32,546.00
247,230.00	573,755.00
789.00	0.00
2,723.00	374.00
2,472.00	0.00
0.00	0.00
5,155.00	0.00
5,526.00	40,542.00
0.00	0.00
319.00	99,640.00
0.00	0.00
2,351,075.00	57,817.00
546,397.00	270,741.00
74,326,163.00	3,122,622.00

557,1000	251,671.00
553,733.00	768,225.00
2,446,062.00	7,069,550.00
10,590,044.00	6,574,957.00
60,720.00	372,054.00
3,771,553.00	32,166,837.00
43,194,671.00	52,340,256.00
62,142,884.00	81,764,158.00

[illegible]

SFP

Sistema de
Fiscalización Pública



ÓRGANO INTERNO DE CONTROL EN
LICONSA S.A. DE C.V.

CÉDULA DE OBSERVACIONES

Hojas Núms. 1 de 5
Número de Auditoría 14/2016
Número de Observación 04
Monto Fiscalizable \$52,895.64
Monto Fiscalizado \$18,525.83
Monto por Aclarar \$0.00
Monto por Recuperar \$0.00
Riesgo BR

Ente:	LICONSA S.A. de C.V.	Sector:	Desarrollo Social	Clave: 020149
Área Auditada:	GERENCIA METROPOLITANA SUR (GMS)	Clave de programa y descripción de Auditoría: 3.6.0 "Presupuesto-Gasto Corriente"		

OBSERVACIÓN

Inconsistencia en información registrada en el Sistema de la Administración de Mantenimiento de Maquinaria y Equipo Industrial (AMANTTO) las órdenes de Trabajo (OT) generadas por el mismo y las órdenes "formalizadas" por los Ejecutantes, Supervisores y Jefe de Departamento de Mantenimiento.

Es prioritario que el mantenimiento a la infraestructura productiva sea la base para propiciar y asegurar que la misma se conserve en condiciones óptimas de operación y con la disponibilidad necesaria para cumplir con los programas de producción establecidos en la Gerencia Metropolitana Sur (GMS). En razón de lo anterior y en virtud de la normatividad en materia la GMS elaboró el Programa Anual de Mantenimiento Preventivo (PAMP) 2015 y 2016.

De igual forma se estableció que el registro y seguimiento del PAMP se lleva a cabo a través del AMANTTO. En este contexto la GMS proporcionó información relativa al cumplimiento del PAMP de los ejercicios 2015.

Del análisis a la misma se determinó lo siguiente:

- Ejercicio 2015**
 - De acuerdo al PAMP se programaron un total de 7,661 mantenimientos preventivos, de los cuales se llevaron a cabo un total de 6,812, equivalente al 90% en su cumplimiento (órdenes de trabajo cerradas), está de acuerdo a lo establecido en el Reporte denominado "Historial de equipos y maquinaria" información filtrada por: CT304, Ejercicio 2015, modo 1, del periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015.
 - En referencia a que las 6,812 Órdenes de Trabajo (OT) cerradas son las que acreditan los mantenimientos preventivos realizados, cuyo costo total ascendió a \$31,391,469.19, se determinó una muestra a revisar de 529 OT por un monto de \$11,742,005.57, equivalente al 37% del monto total establecido. Determinando que las 529 OT físicas fueron generadas en el AMANTTO y su resultado fue registrado en el AMANTTO.
 - Igualmente, en 135 OT con costo igual o superior a \$10,000.00 por un monto total de \$10,666,058.34 (90% de la muestra), se determinaron inconsistencias en 63 Órdenes de Trabajo físicas como se describe a continuación:

La fecha de la OT física no coincide con la registrada en el AMANTTO.

Falta firma del solicitante.

Falta firma del supervisor y solicitante.

Falta firma de observación.

La Gerencia Metropolitana Sur a través de la Subgerencia de Producción y Mantenimiento deberá llevar a cabo las siguientes acciones:

CORRECTIVAS

a) La GMS deberá explicar y documentar la razón por la que no se cumplió con el PAMP al 100% en los dos años.

b) De las 63 OT físicas de 2015 y 23 de 2016, deberá formalizarlas al personal correspondiente. Asimismo, de los 253 valores de 2015 y 114 de 2016 señalados, se debe aclarar, precisar y/o justificar las anomalías establecidas, aportando las documentalmente.

c) Explicar y precisar los motivos por los cuales no se registran en el AMANTTO en la sección de refacciones las solicitudes por Tetra-Pack, así como que en el vale de almacén únicamente se registra como "servicio", en cuyo caso se deberá llevar a cabo dicho registro en los vales de almacén y SISRRAC.

PREVENTIVAS

En lo sucesivo el personal de supervisión del área de mantenimiento deberá adecuar a la normatividad en la materia y acatar de acuerdo a lo establecido en la normatividad de optimizar el funcionamiento de los mecanismos de control vigentes que garanticen que lo descrito en las órdenes de trabajo por los ejecutantes se refleja debidamente en el sistema, asimismo, asegurar que la totalidad de trabajos realizados sean avalados con firmas de los participantes. Igualmente, que los Vales de Almacén correspondientes a cada Orden se llene la totalidad de campos, incluyendo especial atención al número de OT, código, descripción y cantidad de refacciones despachadas.

José Manuel Hernández Martínez
Auditor

Marta del Carmen Rodríguez Guerra
Jefe de Departamento de Auditoría

Cesar Martínez Franco
Titular del Área de Auditoría Interna

SFP

SECRETARÍA DE
LA FUNCIÓN PÚBLICA

ÓRGANO INTERNO DE CONTROL EN LICONSA, S.A. DE C.V.

CEDULA DE OBSERVACIONES

Hojas Número: 2 de 5
 Número de Auditoría: 14/2016
 Número de Observación: 04
 Monto Fiscalizable: \$52,896.64
 Monto Fiscalizado: \$18,525.63
 Monto por Aclarar: \$0.00
 Monto por Recuperar: \$0.00
 Riesgo: BR

Ente:	LICONSA, S.A. de C.V.	Sector:	Desarrollo Social	Clave: 020143
Área Auditada:	GERENCIA METROPOLITANA SUR (GMS)	Clave de programa y descripción de Auditoría: 3.5.0 "Presupuesto-Gasto Corriente"		

OBSERVACIÓN	RECOMENDACIONES
Las 135 Órdenes de Trabajo revisadas implicaron un total de 786 vales de almacén que soportan las refacciones utilizadas en el mantenimiento preventivo proporcionado a la maquinaria y equipo industrial; se verificaron los vales adjuntos a las OT considerando los campos de: Número de orden, folio de vale, fecha de movimiento, código, descripción y cantidad de refacciones solicitadas y proporcionadas, así como que los registros de cuentas contables fueran congruentes con lo registrado en el AMANTTO (resultado de lo anterior se detectaron las siguientes inconsistencias en 271 vales (32.94% del total): - Nº de orden de trabajo alterada en vale de almacén. - Fecha de movimiento alterada o no coincide con fecha de movimiento de AMANTTO. - Vale de almacén sin fecha. - Cantidad despatchada mayor o menor a la solicitada o esta fue alterada (vale de almacén). - No coincide la descripción del AMANTTO con la del Vale de almacén. - Vale de almacén no anexo a la orden de trabajo o no registrado en el AMANTTO. Para detalle ver anexo 1. b) Ejercicio 2016 - De acuerdo al PAMP se programaron un total de 7,898 mantenimientos preventivos de los cuales se llevaron a cabo un total de 6,598, equivalente 84% en su cumplimiento (órdenes de trabajo cerradas); esto de acuerdo a los establecido en el reporte denominado "Historico de equipos y maquinaria, información filtrada por: OT 304, Ejercicio 2016, modo 1, del periodo del 1 de enero al 30 de septiembre de 2016. - En referencia a que las 5,662 Órdenes de Trabajo (OT) cerradas son las que acreditan los mantenimientos preventivos realizados, y cuyo costo ascendió a \$21,604,172.79 se determinó una muestra a revisar de 400 OT por un monto de \$6,783,921.92, equivalente al 32% del monto total establecido. Determinando que las 400 OT fijas fueron generadas y su resultado fue registrado en el AMANTTO.	Fecha de Firma: 30 de Septiembre de 2016 Fecha Comprobado: 6 de Noviembre de 2016 SERVIDORES PÚBLICOS RESPONSABLES Hector Alfonso Terrazas González Gerente Metropolitana Sur Sergio Gutiérrez Canino Subgerente de Producción y Mantenimiento, designado como Enlace durante la ejecución de la Auditoría 14/2016, mediante Oficio GMS/HATG/1198/2016.

José Manuel Hernández Martínez
 Auditor

María del Carmen Rodríguez Guerra
 Jefe de Departamento de Auditoría "B"

César Martínez Franco
 Titular del Área de Auditoría Interna

SFP

SECRETARÍA DE
FISCALÍA

ÓRGANO INTERNO DE CONTROL EN LIGONSA, S.A. DE C.V.

CÉDULA DE OBSERVACIONES

Hojas Nums: 3 de 6
Número de Auditoría: 14/2016
Número de Observación: 04
Monto Fiscalizable: \$62,895.64
Monto Fiscalizado: \$18,525.63
Monto por Aclarar: \$0.00
Monto por Recuperar: \$0.00
Riesgo: BR

Ente:	LIGONSA, S.A. de C.V.	Sector:	Desarrollo Social	Clave:	020143
Área Auditada:	GERENCIA METROPOLITANA SUR (GMS)	Clave de programa y descripción de Auditoría: 9.5.0. Presupuesto Gasto Corriente			

OBSERVACIÓN

- o Igualmente, en 82 OT con costo igual o superior a \$10,000.00 por un monto total de \$5,869,442.73 (87% de la muestra); se determinaron inconsistencias en 33 Órdenes de Trabajo físicas como se describe a continuación:

No coinciden las fechas de término de la orden física con la registrada en el AMANTTO

Se anexa al OT el vale de almacén con fecha de movimiento incorrecta

No cuentan con la firma del Jefe de Departamento de Mantenimiento o supervisor o el usuario solicitante

No se anexa al OT el vale de almacén con fecha de movimiento incorrecta

- o Las 82 Órdenes de Trabajo revisadas implicaron un total de 386 vales de almacén que soportan las refacciones utilizadas en el mantenimiento preventivo proporcionado a la maquinaria y equipo industrial; se verificaron los vales adjuntos a las OT considerando los campos de Número de orden, folio de vale, fecha de movimiento, código de descripción y cantidad de refacciones solicitadas y proporcionadas, así como que los registros de cuentas contables fueran congruentes con lo registrado en el AMANTTO; resultado de lo anterior se detectaron las siguientes inconsistencias en 116 vales (29.7% de total):

Nº de orden de trabajo alterada en vale de almacén

Fecha del vale de almacén con fecha de movimiento incorrecta

Fecha del vale de almacén incompleta y/o alterada

Código de descripción alterado en vale de almacén

No coincide la descripción del AMANTTO con la del vale de almacén

El vale no se anexa al OT

El vale no se anexa a la orden de trabajo

No coincide la fecha del vale de almacén con la del OT

Trabajo realizado no justifica la salida o la cantidad entregada de la refacción

Vale de almacén no registrado en el AMANTTO

Vale de almacén no registrado en el AMANTTO

Para detalle ver anexo 2.

- c) No se localizó registro en el AMANTTO de las entradas a almacén de las refacciones utilizadas en los servicios preventivos y correctivos ejecutados por parte de Tetra-Pack.

José Manuel Hernández Martínez
Auditor

María del Carmen Rodríguez Guerra
Jefe de Departamento de Auditoría "B"

César Martínez Franco
Titular del Área de Auditoría Interna

SEP

SECRETARÍA DE
LA FUNCIÓN PÚBLICA



**ORGANO INTERNO DE CONTROL EN
LICONSA S.A. DE C.V.**

CEDULA DE OBSERVACIONES

Hojas Nums: 4 de 8
Número de Auditoría: 14/2016
Número de Observación: 04
Monto Fiscalizable: \$52,895.64
Monto Fiscalizado: \$18,525.63
Monto por Aclarar: \$0.00
Monto por Recuperar: \$0.00
Riesgo: BR

Ente:	LICONSA S.A. de C.V.	Sector:	Desarrollo Social	Clave:	020143
Área Auditada:	GERENCIA METROPOLITANA SUR (GMS)	Clave de programa y descripción de Auditoría: 3.5.0. Presupuesto Gasto Corriente			

OBSERVACIÓN

Igualmente no se anexan los vales de almacén correspondientes sino únicamente los 113806 generados por el proveedor de los ejercicios 2015 y 2016.

Lo anterior establece deficiencias en la supervisión del registro de la información del AMANTTO por parte de los Departamentos de Mantenimiento Industrial y Almacén, incumpliendo con lo establecido en los numerales 1.5, que a la letra dice "verificar que cada orden de trabajo tanto preventiva como correctiva se genere, controle e imprima a través del AMANTTO de acuerdo con los procedimientos establecidos en la Guía del Usuario del Sistema de Mantenimiento de Maquinaria y Equipos Industriales AMANTTO, vigente, asimismo y una vez que haya sido autorizada, deberá firmarse el titular del departamento de mantenimiento a planta y el responsable que haya designado para que ejecute el trabajo. Finalmente y una vez efectuados los trabajos especificados en cada orden de trabajo, deberán recabar la firma de conformidad del área encargada o responsable del área en donde se lleven a cabo los trabajos". 1.6 de las normas de operación del Procedimiento para la Supervisión del Programa Anual de Mantenimiento Preventivo que a la letra dice "asegurarse que los vales de salida de refacciones contengan el número de la orden de trabajo a la que se aplicarán y deberán avalarlo con su firma o la del supervisor que haya asignado para tal fin; fracción II del Acta de acuerdos y compromisos de la Gerencia Metropolitana Sur Numeral 2.3 Supervisar el correcto manejo de sistema de cómputo para la administración del mantenimiento a maquinaria y equipos industriales (AMANTTO) por parte del administrador del sistema para lo cual deberá: a) Evaluar los resultados parciales que arroje el sistema para que de ser el caso, reorientar los alcances y periodicidad de los planes de trabajo y promover la mejora continua del programa anual de mantenimiento preventivo; b) Asegurarse de que todas las solicitudes de servicio de mantenimiento que requieran las diversas áreas denominadas preordenes, se soliciten a través del sistema AMANTTO; 3.5 Supervisar la correcta captura de datos al sistema AMANTTO ya que de eso depende la veracidad de la información histórica base y de donde se obtienen los diversos reportes e informes de las actividades de mantenimiento y sus costos; 3.6 Validar la transferencia de información del Sistema de refacciones (SISREFAC) al sistema AMANTTO, conciliando a través del menú "Órdenes submenú Reporte de materiales" los vales de salida de refacciones del almacén, verificando que los materiales utilizados y registrados en las ordenes de trabajo, hayan sido efectivamente capturados por el encargado o responsable del almacén en el Sistema de Refacciones (SISREFAC). Finalmente deberá preparar un reporte y resguardo como evidencia del trabajo realizado, en caso que le sea requerido por el Organismo Interno de Control; 7.2 Capturar en el Sistema de refacciones (SISREFAC) los datos registrados en el vale de salida de refacciones del almacén, teniendo especial cuidado en evitar desfases en la su captura, es decir, este proceso lo debe efectuar en el mes que se saquen los materiales del almacén, no después, así mismo, debe asegurar la captura del número de la Orden de Trabajo y

RECOMENDACIONES

José Manuel Hernández Martínez
Auditor

Maria del Carmen Rodríguez Guerra
Jefe del Departamento de Auditoría "B"

César Martínez Franco
Titular del Área de Auditoría Interna

SFP

SECRETARÍA DE
INTERIORES
**ÓRGANO INTERNO DE CONTROL EN
LICONSA, S.A. DE C.V.**
CÉDULA DE OBSERVACIONES

Hojas Núm:	5 de 5
Número de Auditoría:	14/2016
Número de Observación:	04
Monto Fiscalizable:	\$52,895.64
Monto Fiscalizado:	\$18,525.63
Monto por Aclarar:	\$0.00
Monto por Recuperar:	\$0.00
Riesgo:	BR

Ente:	LICONSA, S.A. de C.V.	Sector:	Desarrollo Social	Clave:	020143
Área Auditada:	GERENCIA METROPOLITANA SUR (GMS)	Clave de programa y descripción de Auditoría:	3.5.0. "Presupuesto-Gasto Corriente"		

OBSERVACIÓN
RECOMENDACIONES

9.6 Conjuntamente con el Departamento del Almacén de Refacciones, registrar y codificar en el "Sistema de Refacciones (SISREFAC)" cualquier compra, incluidas las de mostrador, fondo revolvente, caja chica, así mismo como los servicios de mantenimiento externos, respetando los procedimientos de captura establecidos en la Guía del Usuario del Sistema de Mantenimiento de maquinaria y equipos industriales (AMANTTO). De tal forma, que todo servicio contratado, material o refacción que sea adquirido para ejecutar actividades de mantenimiento, sea costado en las ordenes de trabajo a través del sistema AMANTTO y se aplique al gasto en la subcuenta que le corresponde. Esto, independientemente de que el paso de material por el almacén sea temporal o directo al usuario, lo mismo aplica para el gasto generado por la contratación de Servicios Externos; y el Anexo vale de salida del Manual de Procedimientos para el control de almacén, herramientas, refacciones y accesorios, estableciendo un riego en la contabilidad de la información registrada en el Sistema que es utilizada como base en la planeación, programación (costeo) y seguimiento del PAMP de cada ejercicio.

FUNDAMENTO LEGAL

- Norma Tercera, de la fracción I Normas Generales de control interno del Numeral 14 del ACUERDO por el que se emiten las Disposiciones en Materia de Control Interno que a la letra dice TERCERA. Actividades de Control Interno. Que en todos los niveles y funciones de la institución se establezcan y actualicen las políticas, procedimientos, mecanismos y acciones necesarias para lograr razonablemente los objetivos y metas institucionales. Dentro de estas, se incluyan diversas actividades de revisión, aprobación, autorización, verificación, conciliación y supervisión que provean evidencia documental y/o electrónica de su ejecución.
- Normas Generales del Manual de procedimientos para la administración del mantenimiento y conservación de la infraestructura.
- Normas de operación del Procedimiento para la Supervisión del Programa Anual de Mantenimiento Preventivo.
- Acta de acuerdos y compromisos de la Gerencia Metropolitana Sur.
- Anexo vale de salida del Manual de Procedimientos para el control de almacén, herramientas, refacciones y accesorios.

José Manuel Hernández Martínez
Auditor

María del Carmen Rodríguez Guerra
Jefe de Departamento de Auditoría "B"

César Martínez Franco
Titular del Área de Auditoría Interna

8/1

ANEXO A

[illegible]

11

94	5007	10805	EL VALE NO SE ANEXA A LA ORDEN
95	5007	10807	EL VALE NO SE ANEXA A LA ORDEN
96	5007	10941	EL VALE NO SE ANEXA A LA ORDEN
97	5007	10952	EL VALE NO SE ANEXA A LA ORDEN
98	5007	10953	EL VALE NO SE ANEXA A LA ORDEN
99	5007	11261	EL VALE NO SE ANEXA A LA ORDEN
100	5007	11265	EL VALE NO SE ANEXA A LA ORDEN
101	5007	11268	EL VALE NO SE ANEXA A LA ORDEN
102	5007	11259	EL VALE NO SE ANEXA A LA ORDEN
103	5002	12056	EL VALE NO SE ANEXA A LA ORDEN
104	5023	10880	SOLO SE SOLICITO UNA PIZA Y LE DUEBOW3
105	5103	12805	EL VALE NO ESPECIFICA LAS REFACCIONES UTILIZADAS PARA EL MANTENIMIENTO TECNICO
106	5130	10714	Nº DE ORDEN ALTERADO
107	5130	10715	Nº DE ORDEN ALTERADO
108	5130	12560	Nº DE ORDEN ALTERADO
109	5709	12561	Nº DE ORDEN ALTERADO
110	5709	12562	Nº DE ORDEN ALTERADO
111	5709	12563	Nº DE ORDEN ALTERADO
112	5709	12564	LAS ORDENES DE TRABAJO NO DESCRIBEN EL CARGADO, SIN EMBARGO, ES ALLEGADO EN LA PARTE POSTERIOR DE LA ORDEN, SE CONSIDERA QUE SON MUCHOS METROS LOS UTILIZADOS
113	5826	13370	EL VALE NO ESPECIFICA LAS REFACCIONES UTILIZADAS PARA EL MANTENIMIENTO TECNICO
114	6065	13375	FOTOCOPIA LA DESCRIPCION NO COINCIDE
115	6543	12521	Nº DE ORDEN ALTERADO
116	7728	7961	Nº DE ORDEN ALTERADO, NO SE ESPECIFICA LA REFACCION UTILIZADA

SLA

J

6

SLA

SFPSECRETARÍA DE
LA FUNCIÓN PÚBLICA**ORGANO INTERNO DE CONTROL EN
LICONSA, S.A. de C.V.****Gedula de Observaciones**

Hojas Núms.	1	de	4
Número de Auditoría:	14/2018		
Número de Observación:	05		
Monto Fiscalizable:	\$49,522.27		
Monto Fiscalizado:	\$27,639.99		
Monto por Aclarar:	\$33,062.04		
Monto por Recuperar:	N/A		
Riesgo:	MR		

Ente:	LICONSA, S.A. DE C.V.	Sector:	Desarrollo Social	Clave:	020143
Area Auditada:	Gerencia Metropolitana Sur			Clave del programa:	3.5.0. "Presupuesto-Gasto Corriente"

Observación	Recomendaciones
DEFICIENCIAS DE CONTROL Y FALTA DE SUPERVISIÓN EN DOCUMENTACIÓN REFERENTE A LOS PROCEDIMIENTOS DE MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA INDUSTRIAL. Del análisis realizado a la documentación proporcionada por la Gerencia Metropolitana Sur y Oficina Central, referente a las Sub-cuentas de Mantenimiento y Conservación de la Infraestructura Industrial, se encontró lo siguiente: a) En 2016, el Proveedor Tetra-Pack S.A. de C.V. presentó 24 facturas correspondiente al Contrato CADQ/3063/2016 por concepto de Adquisición y Suministro de Refacciones, en donde 11 facturas presentan gastos de transporte y hospedaje por un monto total de \$22,448.02, gastos que no se especifican en dicho contrato. (Ver anexo 01). Lo anterior infringe lo establecido en el artículo 51, párrafo tercero, que a la letra dice "Tratándose de pagos en exceso que haya recibido el proveedor, éste deberá reintegrar las cantidades pagadas en exceso, más los intereses correspondientes, conforme a lo señalado en el párrafo anterior. Los intereses se calcularán sobre las cantidades pagadas en exceso en cada caso y se computarán por días naturales desde la fecha del pago hasta la fecha en que se pongan efectivamente las cantidades a disposición de la dependencia o entidad, de la LAASSP, y en el acuerdo décimo, primer párrafo, que a la letra dice "Se deberán establecer mecanismos de conservación y mantenimiento de mobiliario y equipo, bienes informáticos, maquinaria e inmuebles de que se disponen en la Cámara así como instrumentar las acciones necesarias conforme la norma vigente, para el destino final del mobiliario, vehículos, equipo y material obsoleto o en mal estado, a fin de evitar costos innecesarios de administración y almacenamiento de los LRAP." b) En 2016 se presentaron 31 pagos a Proveedores que dieron al Servicio de Mantenimiento y Suministro de Refacciones en 2016 (Sub-cuentas 254, 255, 256, 385, 394 y 396) obteniendo un monto total de \$10,390,885.57 de acuerdo a las pólizas cheque revisadas. (Ver anexo 02). Lo anterior infringe lo establecido en el acuerdo décimo, primer párrafo, que a la letra dice "La contratación de servicios que se citan se limita a los requeridos por el trabajo legislativo y los necesarios	CORRECTIVA El Subgerente de Metropolitana Sur deberá llevar las acciones conducentes para que los Servidores Públicos responsables realicen lo siguiente: a) Proporcionar información relevante respecto al contrato CADQ/3063/2016 "Adquisición y Suministro de Refacciones" en donde se mencione y/o justifique el pago realizado al Proveedor Tetra-Pack por concepto de transporte y hospedaje, en caso contrario, realizar el reintegro en Caja General del Centro de Trabajo, al importe observado, en las facturas mencionadas. b) Informe pormenorizado de los pagos realizados en 2016 a Proveedores que brindaron el Servicio en 2016, en el que se justifique el importe de la póliza cheque, el motivo que justificó el gasto y los resultados obtenidos de las actividades realizadas, por cada uno de los Contratos y/o Pedidos Analizados. c) Deberán aclarar y/o justificar con soporte documental los faltantes de acuerdo a las pólizas cheque 74648 y 72678, indicando si fue entregado por el Proveedor en tiempo y forma de conformidad con lo establecido en el contrato y/o pedido. d) Aclarar e informar acerca de cada una de las diferencias en las Sub-cuentas analizadas, indicando la suficiencia presupuestal autorizada, mencionar a los servidores públicos encargados y responsables de conciliar las cifras reportadas en el Sistema AMANTO y lo reflejado en Oficina Central y demás información que considere importante para solventar este punto.

Lucero Cantú Pereda
AuditorMaría de Guadalupe Guerra Rodríguez
Jefe de Departamento de Auditoría "B"César Martínez Franco
Titular del Área de Auditoría Interna

SFPSECRETARÍA DE
LA FUNCIÓN PÚBLICA**ORGANO INTERNO DE CONTROL EN
LICONSA, S.A. de C.V.****Cédula de Observaciones**

Hojas Núm.	2	de	4
Número de Auditoría	14/2016		
Número de Observación	05		
Monto Fiscalizable	\$49,522.27		
Monto Fiscalizado	\$27,639.98		
Monto por Aclarar	\$33,082.04		
Monto por Recuperar	N/A		
Riesgo	MR		

Ente:	LICONSA, S.A. DE C.V.	Sector:	Desarrollo Social	Clave:	020149	
Area Auditada:	Gerencia Metropolitana Sur				Clave del programa:	3.6.0. "Presupuesto-Gasto Corriente"

Observación							Recomendaciones	
para la operación, los cuales deberán efectuarse con apego a la normalidad vigente y procurando consolidarlos a través de contrataciones anualizadas y cuando las circunstancias lo favorezcan, mediante contratos plurianuales con el objeto de lograr las mejores condiciones de calidad, oportunidad y precio de los LRAP.							PREVENTIVA	
b) Falta de documentación soporte en 2 pagos de Póliza Cheque correspondiente a la Sub-cuenta 256-Relacio. P/Equip. De Control de Calidad y 394.- Manito. Maq. y Equip. de Serv. Aux. por un monto total de \$69,772.61 como a continuación se detalla:							El Subgerente de la Gerencia Metropolitana Sur deberá realizar lo siguiente:	
							Instruir al Personal Responsable para que implemente mecanismos de control para el seguimiento de lo reportado en el Sistema AMANTTO y lo Reflejado en Oficina Central, a fin de no caer en la misma observación determinada.	
							De lo anteriormente descrito deberán remitir a este Organó Interno de Control las documentales que acrediten las acciones realizadas para dar atención a la medida preventiva y correctiva.	
							Fecha de firma	
							30 Dic 2016	
							Fecha compromiso	
							6-MAY-2017	
							Servidor público responsable de atender	
							Héctor Alfonso Terrazas González Gerente Metropolitana Sur	
							César Martínez Franco Titular del Área de Auditoría Interna	

Comprobante de Pago	Proveedor	Cheque	Fecha	Monto	Saldo	Sub-cuenta
CADO/2995/2016	Cientifica Pos S.A. de C.V.	74548	26/01/2016	\$26,990.88	\$26,990.88	394
2016-2797-0	Filtración Producción S.A. de C.V.	72678	08/10/2016	\$42,643.21	\$42,781.73	256
TOTAL				\$69,634.09	\$69,772.61	

Lo anterior infringe lo establecido en el artículo 44, que a la letra dice "Los estados financieros y la información emanada de la contabilidad deberán sujetarse a criterios de utilidad, confiabilidad, relevancia, comprensibilidad y de comparación, así como a otros atributos asociados a cada uno de ellos, como oportunidad, veracidad, representatividad, objetividad, suficiencia, posibilidad de predicción e importancia relativa, con el fin de alcanzar la modernización y armonización que la Ley determina de la LGCG".

d) Variación entre lo reportado al Sistema de la Administración del Mantenimiento de Maquinaria y Equipo Industrial (AMANTTO) por el Centro de Trabajo y lo reflejado en Estados Financieros de Oficina Central, referente a las subcuentas de Mantenimiento y Conservación de la Infraestructura, \$10,807,645.23 en 2015 y \$11,771,089.66 en 2016. (Ver anexo 03) Lo anterior infringe lo establecido en el artículo 4, que a la letra dice "Los ejecutores de gasto... están obligados a rendir cuentas por la Administración de recursos públicos..." y el artículo 5, fracción II.

Lucero Canto Pereda
AuditorMaría de Carmen Guerra Rodríguez
Jefe de Departamento de Auditoría "B"

SFPSECRETARÍA DE
LA FUNCIÓN PÚBLICA
**ORGANO INTERNO DE CONTROL EN
LICONSA, S.A. de C.V.**
Cédula de Observaciones

Hojas Núms. 3 de 4
 Número de Auditoría: 14/2016
 Número de Observación: 05
 Monto Fiscalizable: \$49,522.27
 Monto Fiscalizado: \$27,639.98
 Monto por Aclarar: \$33,082.04
 Monto por Recuperar: N/A
 Riesgo: ME

Ente: LICONSA, S.A. DE C.V. Sector: Desarrollo Social
 Área Auditada: Gerencia Metropolitana Sur

Clave: 020143
 Clave del programa: 3.6.0. "Presupuesto-Gasto Corriente"

Observación

Inciso b) que a la letra dice "Ejercer las erogaciones que les correspondan conforme a lo aprobado en el Presupuesto de Egresos y a lo dispuesto en la LFRRH", artículo 18 que a la letra dice "El sistema, al que deberán sujetarse los entes públicos, registrará de manera armónica, delimitada y específica las operaciones presupuestarias y contables derivadas de la gestión pública, así como otros flujos económicos. Asimismo, generará estados financieros, contables, oportunos, comprensibles, periódicos y comparables, los cuales serán expresados en términos monetarios" de la LGCG.

Año	Oficina Central	Gerencia Metropolitana Sur
2015	\$82,126,359.00	\$71,317,513.77
	Variación	\$10,807,845.23
2016	\$60,533,229.00	\$48,762,139.34
	Variación	\$11,771,089.66

Lo anterior infringe lo establecido en las Funciones del Subgerente de Administración y Finanzas del Centro de Trabajo, inciso b) que a la letra dice "Supervisar la utilización de los servicios de banca electrónica y cuentas de cheque y de los estados financieros del Centro de Trabajo, con la inclusión de todas las operaciones bancarias realizadas, conforme a la normatividad establecida", inciso o) que a la letra dice "Garantizar que los recursos financieros transferidos por Oficina Central para la operación del Centro de Trabajo, se apliquen de acuerdo al concepto de gasto para lo cual fue solicitado", también en las Funciones del Jefe de Departamento de Finanzas, inciso d) que a la letra dice "Revisar e integrar la documentación de acreedores y proveedores de acuerdo a la normatividad", inciso e) que a la letra dice "Realizar los pagos a acreedores y proveedores de acuerdo a la normatividad e instrumentos contractuales", inciso g) que a la letra dice "Elaborar los estados financieros que serán enviados a Oficina Central", inciso f) que a la letra dice "Vigilar que la operación de la caja general se apege estrictamente a las políticas y normas establecidas" del MOG.

Recomendaciones

Sergio Gutiérrez Candino
 Subgerente de Producción y Mantenimiento, designado como "Enlace" durante la ejecución de la Auditoría 14/2016, mediante oficio GMSA/HATG/1198/2016.

Lucero Cantú Pereda
 Auditor

María de la Cruz Guerra Rodríguez
 Jefe de Departamento de Auditoría "B"

César Martínez Franco
 Titular del Área de Auditoría Interna

 SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA SFP		ORGANO INTERNO DE CONTROL EN LICONSA, S.A. de C.V. Cédula de Observaciones	
Hojas Nums.	4	de	4
Numero de Auditoria	14/2016		
Numero de Observación	06		
Monio Fiscalizable	\$49,822.27		
Monio Fiscalizador	\$27,839.98		
Monio por Aclarar	\$33,062.04		
Monio por Recuperar	N/A		
Riesgo	MR		

Ente:	LICONSA, S.A. DE C.V.	Sector:	Desarrollo Social	Clave del Programa:	9.6.0. "Presupuesto-Gasto Corriente"
Area Auditada:	Gerencia Metropolitana Sur			Clave:	020143

Observación	Recomendaciones
Fundamento Legal Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, publicado en el DOF el 10/11/2014. Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, publicado en el DOF el 24/01/2014. Ley General de Contabilidad Gubernamental, publicado en el DOF el 30/12/2015. Financiamiento de Racionalidad y Asistencia Presupuestaria, publicada en el DOF el 26/02/2015. Inciso b) y c), Funciones del Subgerente de Administración y Finanzas del Centro de Trabajo, inciso d), e), g) y h) del Jefe de Depto. de Finanzas del Centro de Trabajo, Manual de Organización General.	

[Signature]
Lucero Cantu Bereda
 Auditor

[Signature]
Maria de los Angeles Guerra Rodriguez
 Jefe de Departamento de Auditoria "B"

[Signature]
Cesar Martinez Franco
 Jefe del Area de Auditoria Interna

ANEXO 01 - PAGO DE TRANSPORTACIÓN Y HOSPEDAJE

CONTRATO Y PEDIDO			POLIZA CHEQUE				MOVIMIENTO DE CANCELACION PRESUPUESTAL Y PAGOS				GASTOS					COMENTARIOS
CONTRATO	PROVEEDOR	DEBITO Y CREDITO	MONTO	FECHA	MONTO	MONTO	MONTO	FECHA	MONTO	MONTO	MONTO	MONTO	MONTO			
CA00/2380/2018	Tetra Pak S.A. de C.V.	ADQUISICION Y SUMINISTRO DE REPARACIONES TETRA PAK	68307	74589	28/01/2018	132,601.19	255	70236	25/01/2018	114,493.78	180001004	07/02/2015	6,912.00	695.92	8857.78	
		MONTO MAXIMO \$1,800,000.00									1800010215	09/10/2015	14,272.00	2,289.62	16,561.62	
		MONTO MINIMO \$1,800,000.00									1800010456	20/10/2015	12,332.00	1,075.12	13,407.12	
											1800010793	27/09/2015	27,607.36	4,431.16	32,038.52	681.35 GASTOS DE TRANSPORTACION
											1800010685	27/09/2015	6,507.17	69.75	6,576.92	255.17 GASTOS DE TRANSPORTACION
											1800010685	27/09/2015	16,424.38	6,333.60	22,757.98	1,276.85 GASTOS DE HOTEL Y TRANSPORTACION
											1800011136	12/08/2015	28,959.07	4,764.76	33,723.83	1,091.00 GASTOS DE TRANSPORTACION
											1800010120	12/08/2015	12,447.00	1,244.72	13,691.72	
											1800011491	14/12/2015	2,378,247.00	380,039.92	2,758,286.92	681.35 GASTOS DE TRANSPORTACION
											1800010786	30/11/2015	58,132.38	4,601.27	62,733.65	
											1800010604	07/12/2015	2,475.00	389.00	2,864.00	
											1800010685	07/12/2015	63,000.00	6,580.00	69,580.00	
											1800010200	28/12/2015	22,580.00	3,603.61	26,183.61	1,091.00 GASTOS DE HOTEL Y TRANSPORTACION
											1800010200	28/12/2015	27,607.36	4,431.16	32,038.52	
											1800010105	29/12/2015	2,404.95	17,464.08	19,869.03	
											1800010105	29/12/2015	39,710.80	6,333.73	46,044.53	1,091.00 GASTOS DE TRANSPORTACION
											1800010105	29/12/2015	44,425.68	7,607.71	52,033.39	1,091.00 GASTOS DE TRANSPORTACION
											1800010105	29/12/2015	30,992.00	6,333.73	37,325.73	
											1800010105	30/12/2015	2,284.00	389.00	2,673.00	
											1800010105	30/12/2015	748.00	116.36	864.36	
											1800010105	30/12/2015	390.00	82.49	472.49	
											1800010105	30/12/2015	120.00	19.26	139.26	
											1800010685	24/07/2015	24,007.00	3,841.12	27,848.12	
											1800010105	24/07/2015	14,218.00	2,274.65	16,492.65	
											1800010105	24/07/2015	5,628.00	884.48	6,512.48	
											1800010454	25/07/2015	5,101.00	870.68	5,971.68	
											1800010685	25/07/2015	9,910.00	1,485.00	11,395.00	
											1800010685	25/07/2015	68,344.35	10,670.88	79,015.23	
											1800010105	21/08/2015	11,888.00	1,802.34	13,690.34	
											1800010105	01/09/2015	20,348.00	3,253.78	23,601.78	
											1800010426	01/09/2015	15,885.00	2,701.60	18,586.60	
											1800010426	01/09/2015	35,823.00	5,785.28	41,608.28	
											1800010552	25/07/2015	69,490.00	10,420.00	79,910.00	
											1800010552	25/07/2015	10,181.00	1,224.16	11,405.16	
GRAN TOTAL			6,220,615.87				TOTAL DE PAGOS			34					297,446.02	

Handwritten signatures and initials.

ANEXO 02 - Pago realizados en 2016 correspondientes a Proveedores que brindaron el Servicio de Mantenimiento y Suministro de Refacciones en 2015

NÚM.	PROVEEDOR	FOLIO DE CHEQUE			SOLICITA SUB CUENTA
		NÚM.	FECHA	IMPORTE	
2015-4090-C	Filiación Productiva, S.A. de C.V.	5823	04/02/2016	19,518.40	398
2015-3437-C	La Casa de la Biscuita, S.A. de C.V.	5779	24/01/2016	59,481.85	394
2015-4071-C		6856	03/05/2016	60,885.00	396
14-020-VG-1000-152-2015-	MANUFACTURERA CENTURY, S.A. DE C.V.	6860	22/03/2016	69,848.28	394
2015-3076-C	Mantenimiento, S.A. de C.V.	6834	03/08/2016	215,470.60	255
2015-3076-C	Mantenimiento, S.A. de C.V.	6833	22/03/2016	171,981.52	255
2015-3076-C	Mantenimiento, S.A. de C.V.	6785	14/03/2016	28,315.80	266
2015-3076-C	Mantenimiento, S.A. de C.V.	6780	07/03/2016	170,845.87	265
2015-3076-C	Mantenimiento, S.A. de C.V.	6832	03/02/2016	28,304.19	266
2015-3438-C		6837	14/03/2016	130,370.08	264
2015-3438-C		6838	04/03/2016	302,809.82	264
2015-3438-C		6839	04/03/2016	130,306.19	265
2015-3438-C		6840	04/03/2016	2,123,852.44	265
2015-3438-C		6841	04/03/2016	509,272.02	255
2015-3438-C		6842	04/03/2016	811,797.84	396
2015-3438-C		6843	04/03/2016	790,517.77	396
2015-3438-C		6844	04/03/2016	415,811.60	395
2015-3438-C		6845	04/03/2016	430,844.05	395
2015-3438-C		6846	04/03/2016	689,281.08	395
2015-3438-C		6847	04/03/2016	365,993.75	394
2015-3438-C		6848	04/03/2016	167,571.05	255
2015-3438-C		6849	04/03/2016	6,790.59	254
2015-3438-C		6850	04/03/2016	131,037.17	255
2015-3438-C		6851	04/03/2016	249,740.31	255
2015-3438-C		6852	04/03/2016	498,188.28	255
2015-3438-C		6853	04/03/2016	278,875.64	254
2015-3438-C		6854	04/03/2016	34,978.71	255
2015-3438-C		6855	04/03/2016	453,192.22	255
2015-3438-C		6856	04/03/2016	158,731.94	254
2015-3438-C		6857	04/03/2016	554,912.23	255
2015-3438-C		6858	04/03/2016	25,381.08	255

Handwritten notes and signatures at the bottom right of the page.

ANEXO 03 - Variación entre las cifras reportadas al AMANTTO y lo Reflejado en Oficina Central en las Sub-cuentas de Mantenimiento y Conservación de la Infraestructura Industrial

No.	DESCRIPCIÓN	01 de Enero de 2015 al 30 de Septiembre de 2016 (Estado Financiero)		
		CENTRO DE TRABAJO		
		2015	2016	2017

SUBSUCUENTAS ASIGNADAS PARA ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO INDUSTRIAL				
201	COMBUSTIBLES PARA MAQUINARIA Y EQUIPO	1778184.65	4252529.26	
207	LUBRICANTES PARA MAQUINARIA Y EQUIPO	300,207.26	103,837.01	
208	GASES Y RESERVOARIOS PARA MANTTO. INDUS.	36,474.20	61,081.24	
209	GAS NATURAL Y LÍQUIDO DE PETRÓLEO	588,335.85	425,983.30	
210	PROYECTOS PARA REPARAR O REEMPLAZAR EQUIPO	218,884.00	276,046.00	
211	PROYECTOS PARA REPARAR O REEMPLAZAR EQUIPO	453,924.00	41,205.10	
212	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	2,007,003.24	777,838.66	
213	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	15,123.40	13,883.51	
214	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	40,176.53	62,116.00	
215	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	3,337.00	38,451.00	
216	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	115,533.75	34,888.00	
217	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	6,335.12	21,883.79	
218	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	4,315.00	1,827.76	
219	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	132,453.68	42,055.22	
220	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	100,180.84	21,458.00	
221	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	46,176.61	94,156.00	
222	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	350,773.03	81,800.00	
223	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	28,002.66	8,370.00	
224	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	16,948.22	16,820.00	
225	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	4,748.47	300.00	
226	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	12,308.00	0.00	
227	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	354,689.72	41,927.42	
228	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	114,071.02	12,200.00	
229	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	0.00	19.00	
230	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	0.00	419,288.02	
231	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	8,746,855.06	2,025,643.31	
232	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	1,113,188.64	188,371.90	
233	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	91,025.00	23,304.00	
234	REPARACIONES PARA EQUIPO DE PROCESO COMB.	318,749,374.41	10,704,149.51	
SUBTOTAL SUBSUCUENTAS DE MANTTO.		31,874,937.41	10,704,149.51	

GASTO EJERCIDO EN OTRAS SUBSUCUENTAS PARA EL MANTENIMIENTO INDUSTRIAL			
241	MAT. DE EQUIPO DE SEGURIDAD EN EMER.	387,703.91	257,285.45
242	MAT. DE EQUIPO DE SEGURIDAD EN EMER.	2,048,076.50	886,242.58
243	MAT. DE EQUIPO DE SEGURIDAD EN EMER.	3,425,860.25	2,917,030.76
244	MAT. DE EQUIPO DE SEGURIDAD EN EMER.	9,468,777.51	5,875,658.89
245	MAT. DE EQUIPO DE SEGURIDAD EN EMER.	39,000.00	17,300.00
246	MAT. DE EQUIPO DE SEGURIDAD EN EMER.	22,076,635.55	10,007,162.58
247	MAT. DE EQUIPO DE SEGURIDAD EN EMER.	36,615,575.21	30,026,644.43
SUBTOTAL OTRAS SUBSUCUENTAS		73,117,507.71	48,762,138.34
GRAN TOTAL		10,807,346.23	11,771,089.68

Variación		
2015	10,807,346.23	
2016	11,771,089.68	

CONCEPTO			
01 de Enero de 2015 al 30 de Septiembre de 2016 (Estado Financiero)			
	CENTRO DE TRABAJO		
	2015	2016	2017
1.	MANTENIMIENTO	7,950,889.78	2,885,577.83
2.	REFACC. Y ACCES. MENORES DE MAQUINARIA Y OTROS EQUIPOS	2,305,608.97	1,407,078.90
3.	MATERIALES PARA CONSTRUCCIÓN	1,102,127.58	727,890.23
4.	OTROS COMPLEMENTOS	30,844,875.82	30,026,644.43
5.	ADQUISICIÓN DE MATERIALES	319,885.58	322,590.51
6.	QUÍMICOS, GASES, REFRIGERANTES	870,944.86	755,691.24
7.	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	17,918,482.21	12,626,356.20
8.	SERVICIOS CON TERCEROS	114,071.02	12,000.00
TOTAL		48,762,138.34	48,762,138.34

01 de Enero de 2015 al 30 de Septiembre de 2016 (Estado Financiero)		
OFICINA CENTRAL		
2015	2016	2017

18	13,383,293.00	
296	296,339.00	250,668.00
35	35,342.00	9,892.00
599	599,113.00	900,154.00
705	705,483.00	444,462.00
431	431,239.00	382,816.00
1,080	1,080,403.00	2,659,169.00
83	83,322.00	80,669.00
305	305,005.00	293,200.00
75	75,142.00	59,149.00
47	47,887.00	28,227.00
48	48,451.00	25,391.00
14	14,990.00	4,970.00
300	300,716.00	217,324.00
198	198,969.00	109,429.00
205	205,919.00	176,303.00
1747	1,747,333.00	1,202,188.00
44	44,890.00	34,565.00
13	13,483.00	10,341.00
44	44,690.00	127,000.00
14	14,323.00	48,496.00
20	20,589.00	21,482.00
207	207,941.00	12,000.00
10	10,000.00	0.00
842	842,257.00	4,341,887.00
1,531	1,531,961.00	858,597.00
176	176,784.00	241,486.00
37	37,043,933.00	21,555,916.00

359	359,455.00	291,882.00
2,000	2,000,270.00	1,512,800.00
3,377	3,377,263.00	3,273,980.00
10,596	10,596,594.00	8,887,232.00
89	89,000.00	17,300.00
28	28,530,640.00	22,527,893.00
44,240	44,240,246.00	36,454,515.00
52	52,176,469.00	90,953,232.00

01 de Enero de 2015 al 30 de Septiembre de 2016 (Estado Financiero)		
OFICINA CENTRAL		
2015	2016	2017
6	6,197,289.00	5,241,888.00
4	4,721,187.00	3,529,765.00
7	7,188,581.00	4,584,136.00
14	14,248,326.00	34,281,313.00
1916	191,522.00	685,610.00
1507	1,507,143.00	954,398.00
1939	19,395,390.00	14,146,119.00
207	207,971.00	12,000.00
842	842,169.00	60,503,229.00

Indice 14